

та перерозподілом вартості ВВП (валового внутрішнього продукту) через формування та ефективне використання централізованих і децентралізованих фондів. Насамперед до фінансів підприємств комунального господарства відносять грошові відносини, що відповідають економічним ознакам фінансів, та конкретні форми їх прояву, які відображають організаційні, економічні та інші особливості галузі та їх види.

Не менш суттєвою особливістю підприємств комунального господарства є те, що в рамках фінансів окремих суб'єктів господарювання проявляється їх належність до фінансів різних галузей, різних видів діяльності, тобто виникає комплексний міжгалузевий характер - тісно пов'язані з промисловістю, різними галузями та іншими суб'єктами господарювання.

#### Список використаних джерел:

1. Нагорна О.В. Фінансове забезпечення підприємств комунального господарства: дис. канд. екон. наук : 08.00.08 / О.В. Нагорна – К., 2013. – 198 с.
2. Гура Н.О. Облік у житлово-комунальному господарстві: теорія і практика / Н.О. Гура. – К. : Знання, 2006. – 351 с.

**УДК 658.15**

***Петренко І. П.***

*к.е.н., старший викладач кафедри інвестиційної діяльності  
ДВНЗ «КНЕУ імені Вадима Гетьмана»*

### **ПРОЕКТ USAID з розвитку фінансового менеджменту в Україні**

Після відновлення своєї незалежності у 1991 році, Україна здійснювала реформи, спрямовані на створення ефективної ринкової економіки, яким бракувало послідовності. Це обумовило необхідність залучення іноземного досвіду і підтримки міжнародних установ та організацій на шляху до підвищення ефективності функціонування національної системи народного господарства. Таку підтримку Україна отримала від USAID – провідної урядової агенції США, місією якої є сприяння розвитку сталих демократичних суспільств.

Підписавши у 1992 р. двосторонню угоду, Україна та USAID розпочали тісну співпрацю за багатьма напрямками, серед яких – розвиток приватного сектору. USAID сприяє формуванню у країні конкурентної економіки, у якій малі та середні підприємства здатні вільно реалізовувати свій потенціал. Протягом 2011-2014 рр. за цим напрямком Україні було виділено 16 млн. фінансової допомоги [1].

Сьогодні ж USAID реалізовує відразу кілька проектів зі сприяння підвищення конкурентоспроможності приватного сектору, серед яких на особливу увагу заслуговує Ініціатива з розвитку потенціалу у сфері фінансового управління (Financial Management Capacity Development Initiative або FMCDI), започаткована восени 2014 р. і розрахована на два роки.

Проект FMCDI спрямований на набуття місцевими партнерами в Україні, Молдові та Білорусі належного фінансового й операційного потенціалу для виконання контрактів і реалізації програм за підтримки USAID та інших

міжнародних донорів. Розраховано, що це сприятиме підвищенню якості та розширенню спектру послуг у сферах аудиту та консалтингу, які пропонуються організаціям у цих країнах.

У довгостроковій перспективі проект має забезпечити досягнення наступних результатів:

- 1) налагодження тіснішої співпраці між регіональними місіями USAID та місцевими організаціями-виконавцями, багатьом з яких бракує належного інституційного потенціалу;
- 2) зміцнення відносин між регіональними місіями та місцевими партнерами у складі громадського сектору;
- 3) побудова сталого механізму, що забезпечує зростання потенціалу місцевих організацій;
- 4) підвищення якості та розширення спектру послуг у сфері фінансового управління, які пропонуються на місцевих ринках.

Ідея та мета Ініціативи з розвитку потенціалу у сфері фінансового управління від USAID, очевидно, є бажаною для України, проте оцінити її ефективність можна буде лише по її завершенню у вересні 2016 р. Але вже зараз можна говорити, що очікуваних результатів вона, на жаль, не принесе. Проблема полягає у тому, що ініціатор проекту USAID протягом останніх років скорочує фінансування даної сфери в Україні. Крім того, форма реалізації проекту відбувається через організацію кількадечних конференцій з періодичністю раз на рік. Очевидно, що такі одноразові заходи не зможуть значною мірою вплинути на розвиток фінансового менеджменту вітчизняних компаній.

У зв'язку з викладеним вище, вважаємо за необхідне внести зміни у формат співробітництва USAID та України у напрямку розбудови системи ефективного фінансового менеджменту. Для цього слід створити діючий на постійній основі консультативний центр, що надаватиме кваліфіковану інформаційну підтримку суб'єктам бізнесу залежно від їхніх потреб. Це дозволить спрямувати зусилля на вирішення конкретних проблем у сфері фінансового управління для підприємств, некомерційних організацій та аудиторських компаній. Обов'язок за створення такого центру варто покласти на Financial Market International – міжнародну економічну та юридичні консалтингову корпорацію, що офіційно представляє інтереси USAID в Україні.

Очікуємо, що цільова консультаційна підтримка забезпечить більший рівень ефективності реалізації проекту FMCDI, ніж одноразові публічні заходи. Це дозволить покращити якість фінансового менеджменту тих суб'єктів національної економіки, які цього дійсно потребують.

**Список використаних джерел:**

1. Results of USAID's Private Sector Competitiveness spending in Ukraine [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://results.usaid.gov/ukraine/economic-development/private-sector-competitiveness#fy2014>. – Назва з екрану. – Дата звернення: 08.04.2016.